

# قسم إدارة الأعمال

## رمز القسم / الكود (38)

عمادة كلية إدارة الأعمال  
قسم إدارة الأعمال : - الرمز / الكود (38)

رئيس قسم إدارة الأعمال :  
عضو هيئة التدريس :

للمعلومات : يرجى الإتصال بمكتب العمادة على : [economdean1@averroesuniversity.org](mailto:economdean1@averroesuniversity.org)

### البرامج الدراسية في قسم إدارة الأعمال :

تمنح كلية إدارة الأعمال / قسم إدارة الأعمال - جامعة ابن رشد ، وفقا لبرامجها المفتوحة للعام الدراسي(2009 - 2010) شهادات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه في علوم إدارة الأعمال وحسب متطلبات كل منها وكما يلي :

#### (1) البكالوريوس :

مدة الدراسة فيها (4) سنوات بواقع فصلين دراسيين في كل سنة وبمجموع (8) فصول دراسية مع تقديم مشروع بحث في نهاية السنة الرابعة ، تتخللها إحدى المواد لتكون باللغة الإنكليزية في كل فصل دراسي ، يجتازها الطالب بعد أداء الإمتحانات بدرجة نجاح لا تقل عن 50 % وبمعدل عام لا يقل عن 60 % . علما أن السنة الأولى بفصلها الدراسي ستكون مشتركة لكافة طلبة أقسام الكلية ، يختار الطالب بعدها التخصص الذي يرغب الدراسة فيه .

#### (2) الماجستير :

مدة الدراسة فيها (2) سنتان ، مقسمة على (4) أربعة فصول ، الفصل الأول والثاني منها ، بمقررات دراسية وبواقع (12) وحدة دراسية (ساعة معتمدة) للفصل الدراسي الواحد ، يجتازها الطالب بعد أداء الإمتحانات بدرجة نجاح لا تقل عن 60 % وبمعدل عام لا يقل عن 70 % . أما الفصلين الثالث والرابع منها ، فتخصص لإعداد وكتابة رسالة الماجستير ، التي يتم تحديد موضوعها من خلال السمنارات والمباشرة بجمع المصادر والبحوث ذات الصلة بها خلال مدة الدراسة وبإشراف الأستاذ المختص ، تحدد لها (12) وحدة دراسية كحد أدنى (ساعة معتمدة) في كل فصل ، تنتهي بمناقشة الرسالة والدفاع عنها وتقييمها من قبل لجنة علمية يتم تحديدها لهذا الغرض في حينه .

#### (3) الدكتوراه :

مدة الدراسة فيها (3) ثلاث سنوات ، مقسمة على (6) ستة فصول ، الفصول الثلاث الأولى منها ، بمقررات دراسية وبواقع (12) وحدة دراسية (ساعة معتمدة) للفصل الدراسي الواحد ، يجتازها الطالب بعد أداء الإمتحانات بدرجة نجاح لا تقل عن 65 % وبمعدل عام لا يقل عن 70 % ، يعقبها إمتحان شامل (في كافة المواد) ينتهم على الطالب اجتيازه بنجاح . أما الفصول الثلاثة الأخيرة منها ، فتخصص لإعداد وكتابة أطروحة الدكتوراه ، التي يتم تحديد موضوعها من خلال السمنارات والمباشرة بجمع المصادر والبحوث ذات الصلة بها خلال مدة الدراسة وبإشراف الأستاذ المختص ، تحدد لها (12) وحدة دراسية كحد أدنى (ساعة معتمدة) في كل فصل ، تنتهي بمناقشة الأطروحة والدفاع عنها وتقييمها من قبل لجنة علمية يتم تحديدها لهذا الغرض في حينه .

مواد مرحلة البكالوريوس/ السنة الأولى (مشترك) لكافة أقسام كلية ادارة الاعمال

الفصل الدراسي الأول :

ت	الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
1	101	المبادئ المحاسبية 1	3	
2	102	مبادئ الإقتصاد 1 (كلي)	3	
3	103	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1	3	
4	104	رياضيات عامة وأساليب كمية 1	2	
5	105	لغة إنكليزية 1 (نصوص ومصطلحات)	2	
6	106	مبادئ الحاسبات 1	2	

First Semester

Sr.	Code	Course Title	Unit/hr/w	Prerequisites
1	101	Accounting Principles 1	3	
2	102	Economics 1 (Macro)	3	
3	103	Business Administration 1	3	
4	104	Calculus-Math 1	2	
5	105	English 1 (Readings)	2	
6	106	Computer Basics 1	2	

الفصل الدراسي الثاني :

ت	الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
1	107	مبادئ المحاسبة المالية 2	3	المبادئ المحاسبية 1
2	108	مبادئ الإقتصاد 1 (جزئي)	3	مبادئ الإقتصاد 1 (كلي)
3	109	مبادئ الإحصاء 1	3	رياضيات عامة وأساليب كمية 1
4	110	رياضيات مالية وأساليب كمية 2	2	رياضيات عامة وأساليب كمية 1
5	112	لغة إنكليزية 2 (مراسلات)	2	لغة إنكليزية 1 (نصوص ومصطلحات)
6	111	حاسبات 2 (برمجة ونظم)	2	مبادئ حاسبات 1

Second Semester

Sr.	Code	Course Title	Unit/hr/w	Prerequisite
1	107	Financial Accounting 2	3	(101) Accounting Principles 1
2	108	Economics 1 (Micro)	3	(102) Economics 1 (Macro)
3	109	Statistics 1	3	(104) Calculas-Math 1
4	110	Business-Math 2	2	(104) Calculas-Math 1
6	112	English 2 (Technical Writing)	2	(105) English 1
5	111	Computer Programing 2	2	(106) Computer Basics 1

## المقررات الدراسية الكاملة لمرحلة البكالوريوس في إدارة الأعمال

### السنة الدراسية الأولى - الفصل الدراسي الأول :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38101	المبادئ المحاسبية 1	3	
38102	مبادئ الإقتصاد / كلي 1	3	
38103	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1	3	
38104	رياضيات عامة وأساليب كمية 1	2	
38105	نصوص ومصطلحات / E 1	2	
38106	مبادئ الحاسبات 1	2	

### السنة الدراسية الأولى - الفصل الدراسي الثاني :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38107	مبادئ المحاسبة المالية 2	3	المبادئ محاسبية 1
38108	مبادئ الإقتصاد / جزئي 1	3	مبادئ الإقتصاد / كلي 1
38109	مبادئ الإحصاء 1	3	رياضيات عامة وأساليب كمية 1
38110	مراسلات / E 2	2	نصوص ومصطلحات / E 1
38111	رياضيات مالية وأساليب كمية 2	2	رياضيات عامة وأساليب كمية 1
38112	حاسبات 2 / برمجة ونظم	2	مبادئ الحاسبات 1

### السنة الدراسية الثانية - الفصل الدراسي الثالث :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38201	الإحصاء 2 / نظرية الاحتمالات	3	مبادئ الإحصاء 1
38202	المحاسبة المتوسطة	3	المحاسبة المالية 2
38203	إدارة الموارد البشرية	3	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1
38204	أساليب تحليل كمية وبرامجيات	3	رياضيات مالية وأساليب كمية 2
38205	مفاهيم ونظم إدارية / E	3	مراسلات / E 2

### السنة الدراسية الثانية - الفصل الدراسي الرابع :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38206	بحوث العمليات	3	أساليب تحليل كمية وبرامجيات
38207	المالية العامة	3	مبادئ الإقتصاد الكلي والجزئي
38208	مناهج البحوث العلمية	3	
38209	القانون التجاري	3	
38210	إدارة الإنتاج والعمليات / E	3	مفاهيم ونظم إدارية / E

السنة الدراسية الثالثة - الفصل الدراسي الخامس :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38301	إدارة المواد (المشتريات والمخازن)	3	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1
38305	إدارة التسويق	3	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1
38303	إدارة الجودة	3	إدارة الإنتاج والعمليات
38304	الإدارة المالية	3	المحاسبة المالية 2
38305	محاسبة التكاليف / E	3	إدارة الإنتاج والعمليات / E

السنة الدراسية الثالثة - الفصل الدراسي السادس :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38306	نظم رقابة وسيطرة	3	محاسبة التكاليف
38307	التسويق الصناعي	3	إدارة التسويق
38308	إدارة المشروعات	3	مبادئ إدارة الأعمال 1
38309	إدارة التأمين	3	مبادئ إدارة الأعمال 1
38310	المحاسبة الإدارية / E	3	محاسبة التكاليف / E

السنة الدراسية الرابعة - الفصل الدراسي السابع :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38401	إدارة البنوك والمؤسسات المالية	3	المالية العامة والإدارة المالية
38402	إدارة الفنادق والمرافق السياحية	3	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1
38403	محاسبة متقدمة (محاسبة الشركات)	3	المحاسبة المتوسطة
38404	إقتصاديات الإدارة	2	مبادئ الإقتصاد الكلي والجزئي
38405	السلوك التنظيمي / E	2	لغة إنكليزية 1 و 2
38406	سمنار ومشروع بحث 1	2	مناهج البحوث العلمية

السنة الدراسية الرابعة - الفصل الدراسي الثامن :

الرمز/الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38407	الإدارة الإستراتيجية	3	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1
38408	قانون الشركات	3	القانون التجاري
38409	إدارة الأعمال المتقدمة 2	3	إدارة المشروعات
38410	قواعد التجارة الدولية / E	2	إدارة الأعمال / E
38411	إقتصاديات العولمة	2	مبادئ الإقتصاد الكلي والجزئي
38412	سمنار ومشروع بحث 2	2	سمنار ومشروع بحث 1

## توصيف مواد البكالوريوس / السنة الأولى (مشترك) لقسم الإدارة الأعمال (38)

### الفصل الدراسي الأول

الرمز/ الكود	أسم المادة	توصيف المادة
38101	المبادئ المحاسبية 1	فصل أساسي ، يتعرف الطالب من خلاله على ماهية علم المحاسبة وأهميته بالنسبة للإقتصاد الوطني بشكل عام والوحدات الإقتصادية على إختلافها بشكل خاص ويتناول تعريف المحاسبة ، تقسيماتها ، مجالات تطبيقها وعلاقتها بالعلوم الأخرى . المبادئ والفرضيات المحاسبية . الدورة المحاسبية والمجموعة المستندية ونظرية القيد المزدوج وتطبيقاتها (التسجيل في اليومية العامة ، الترحيل الى الأستاذ العام ، إظهار وتثبيت الأرصدة) . عمليات المؤسسة من (شراء ، بيع ، القوائم ، الجرد ، التسعير) . إحتساب تكلفة البيع في (الوحدات التجارية والصناعية) . موازين المراجعة ، التحقق وإكتشاف الأخطاء ومعالجتها ، إعداد القوائم المالية وكشف الدخل والحسابات الختامية ...
38102	مبادئ الإقتصاد 1 (إقتصاد كلي)	فصل تمهيدي يتعرف الطالب من خلال هذا الفصل على مبادئ علم الإقتصاد بالتركيز على الإقتصاد الكلي وعلاقته بالعلوم الإدارية وفروع الإقتصاد الأخرى . ويتناول الإقتصاد الكلي ، دراسة الدخل القومي ، حسابات الناتج القومي الاجمالي ، وتحليل مستوى المتغيرات الإقتصادية الكلية ، كالدخل والإستثمار والإدخار ومستوى الأسعار والتوظيف ، وعلاقة هذه المتغيرات مع بعضها البعض في النموذج الكلي ، دور الحكومة وسياستها المالية في التوازن الكلي للإقتصاد ، دراسة نظرية توزيع الناتج القومي بين عناصر الإنتاج ومشكلات التوزيع وكيفية معالجتها ، مبادئ أساسية في النقود والبنوك ، البنوك المركزية والسياسات النقدية والمالية والتجارية وميزان المدفوعات ...
38103	مبادئ التنظيم وإدارة الأعمال 1	فصل أساسي ، يتعرف الطالب من خلاله على ماهية علم الإدارة ، أهميته ، تطوره التاريخي ، فروعه ، مداخل ونظريات دراسته وعلاقته بالعلوم الأخرى وخصوصا الطبيعية والاجتماعية والسلوكية إضافة الى الأنماط الإدارية السائدة . كما ويتم التركيز على دراسة منظمات الأعمال المعاصرة والتوجهات الحديثة لإدارتها ، وذلك من خلال التعرف على الوظائف الأساسية للإدارة والتنظيم (الذي أصبح كل منها إدارة قائمة بحد ذاتها) والمتمثلة : بإدارة الموارد البشرية ، إدارة التسويق ، الإدارة المالية ، إدارة الإنتاج والعمليات ، إضافة الى المعلوماتية والإتصال والعلاقات العامة ...
38104	رياضيات عامة وأساليب كمية 1	يتناول هذا الفصل مراجعة شاملة لمفاهيم الرياضيات العامة التي سبق وأن تلقاها الطالب في دراسته الإعدادية . إذ يتم التركيز هنا على الدوال والمعالم الرياضية في وصف وتحليل الظواهر الإقتصادية ، حساب التفاضل والتكامل وإيجاد المشتقات ، إحتساب التوافيق والتباديل وقوانين إستخراج النسب ، إضافة الى بعض التطبيقات العملية في الجبر والبرمجة الخطية كأسلوب المربعات الصغرى في تعظيم العوائد وتقليل النفقات ...
38105	لغة إنكليزية 1 نصوص ومصطلحات	يتعرف الطالب من خلال هذا الفصل على المصطلحات والمختصرات المستخدمة ، ويتدرب على قراءة النصوص والتقارير والمقالات والدوريات باللغة الإنكليزية ذات الصبغة الإدارية ، الإقتصادية ، المالية ، المحاسبية ، التجارية والتسويقية بما تساعده على فهم المصطلحات والنصوص المتداولة في الأدبيات ذات الصلة بالإختصاص ...

يتعرف الطالب في هذا الفصل على أساسيات علم الحاسبات وعلاقته الوثيقة بكافة مفاصل الحياة والعلوم الأخرى وخصوصا فيما يتعلق بعلوم الإدارة والمحاسبة والإقتصاد . ومن أهم المواد التي يتم التركيز عليها هي : استخدامات الحاسوب وكيفية إدخال البيانات والمعلومات وتخزينها وتكوين قواعد البيانات والمعلومات وإعداد الملفات وتصنيفها وتبويبها وحفظها ...	مبادئ حاسبات 1	38106
--	----------------	-------

## الفصل الدراسي الثاني

الرمز/ الكود	أسم المادة	توصيف المادة
38107	مبادئ المحاسبة المالية 2	مساق تكميلي للفصل 38101 المبادئ المحاسبية 1 : يتعرف الطالب من خلال هذا الفصل على عناصر قائمة وكشف الدخل من مصروفات وإيرادات بشكل أكثر تفصيلا وكذلك أساليب إعداد وعرض كشف الدخل ، الجرد ، عناصر قائمة المركز المالي من الأصول والخصوم . أنواع الحسابات ، التسويات الجردية للموجودات التشغيلية (المتداولة) كالتقديرة وبضاعة آخر المدة والمدينون . وكذلك الخصوم (المطلوبات المتداولة) كالدائنون ، حقوق الملكية ، القروض القصيرة والطويلة الأجل . إجراءات تسجيل وتثبيت التسويات القيدية وقيود الإقفال . جرد الأصول والموجودات الثابتة ، معالجة الإندثار . إعداد القوائم المالية بعد التسويات الجردية . السجلات والدفاتر المحاسبية الأساسية والفرعية ، إجراءات التدقيق والرقابة الداخلية ...
38108	مبادئ الإقتصاد 1 (إقتصاد جزئي)	فصل تكميلي للفصل 38102 مبادئ الإقتصاد 1 (إقتصاد جكلي) ، يتعرف الطالب من خلاله على مبادئ علم الإقتصاد بشكل عام ، مع التركيز على الإقتصاد الجزئي وعلاقته بالعلوم وفروع الإقتصاد الأخرى . ويتناول قوانين ومنحنيات العرض والطلب ، سلوك المستهلك ، نظرية المنفعة ومحنيات السواء ، نظريات ودوال الإنتاج والتكاليف مع بعض الأشكال والمعادلات والنماذج الإقتصادية المستخدمة في التحليل ، دراسة منحنيات العرض والطلب لعناصر الإنتاج ، المنفعة الحدية ، تحليل التعادل ، التوازن وتحديد الأسعار ، التحليل الإقتصادي للأسواق ؛ المنافسة والاحتكاري ظل الإقتصاد الحر وإقتصاد السوق ...
38109	مبادئ الإحصاء 1	من خلال هذا المساق الأساسي ، يتعرف الطالب على تعريف مبادئ علم الإحصاء وعلاقته بالعلوم الأخرى ، تحديد العينات ، جمع البيانات وتلخيصها بجداول تكرارية والتعامل معها وإستخراج النتائج وعرضها بأشكال مختلفة . إستخدام مقاييس النزعة المركزية والمقاييس الإحصائية الوصفية كالتوسطات ، التشتت ، معامل الارتباط ، الانحرافات ، والالتواء . وتشمل كذلك التعاريف والقوانين الأساسية في نظرية الإحتمالات وتطبيقاتها ، توليد البيانات وإستخدامها في عملية إتخاذ القرارات في ظروف المخاطرة وعدم التأكد ، بالإضافة الى بعض التوزيعات الإحصائية الهامة ، مثل توزيع ذي الحدين وتوزيع بواسون والتوزيع الطبيعي وتطبيقاتها ...
38110	لغة إنكليزية 2 (مراسلات)	فصل تكميلي للفصل 38105 لغة إنكليزية 1 (نصوص ومصطلحات) ، يتعرف الطالب من خلال هذا المساق على أسلوب المخاطبات ويتدرب على كيفية صياغة الرسائل وكتابة المذكرات وإعداد تقارير العمل باللغة الإنكليزية وذلك من خلال إستخدام لغة التخاطب الرسمية في المراسلات ، إضافة الى التعرف على الكثير من المصطلحات والنصوص الإدارية ، الإقتصادية ، المالية ، المحاسبية المستخدمة والمتداولة عالميا ...

<p>مساق تكميلي للفصل 38104 رياضيات عامة وأساليب كمية 1 ، يتناول الطالب في هذا الفصل دراسة الأساليب والمعادلات الرياضية المستخدمة في إحتساب : الفائدة البسيطة والفائدة المركبة المترتبة على القروض والودائع ، القيمة الحالية والزمنية للنقد ، تقييم الإستثمارات المالية القصيرة والطويلة الأجل ، إحتساب الإستحقاقات وخصم الأوراق التجارية في التعاملات والتبادلات التجارية ، إضافة الى بعض التطبيقات للنماذج الكمية والمعادلات الرياضية المستخدمة في حل المشاكل الإدارية والإقتصادية بما يفيد ويخدم عملية إتخاذ القرارات مثل : إحتساب الخزين ، نظرية المباريات ، شجرة القرارات الإدارية ، السلاسل الزمنية ...</p>	<p>رياضيات مالية وأساليب كمية 2</p>	<p>38111</p>
<p>مساق تكميلي للفصل 38106 مبادئ الحاسبات 1 ، يتعرف الطالب في هذا الفصل على علاقة علم الحاسبات الوثيقة بالعلوم الأخرى ، وخصوصا فيما يتعلق بعلوم الإدارة والمحاسبة والإقتصاد ، سيما بعد أن بدأ التحول من التقليدية الى الرقمية . ومن أهم المواد التي يتم التركيز عليها هنا هي : إستخدامات بعض برامج الحاسوب الأساسية المستخدمة في البحوث النظرية والتطبيقية ، إضافة الى بعض التطبيقات العملية في حقل الإختصاص وكيفية إدخال البيانات ومعالجة المعلومات وتخزينها وإسترجاعها ، بالإضافة الى تمكين الطالب من الدخول الى الشبكات والمواقع والبحث فيها وإستقصاء وتلقي المعلومات والبيانات منها ...</p>	<p>حاسبات 2 (برمجة ونظم)</p>	<p>38112</p>

### للمزيد من المعلومات :

يمكن الإتصال بمكتب العمادة على البريد الإلكتروني : [economdean1@averroesuniversity.org](mailto:economdean1@averroesuniversity.org)

أو الإتصال بمكتب التسجيل في الجامعة على البريد الإلكتروني : [info@averroesuniversity.org](mailto:info@averroesuniversity.org)

## مقررات الفصول الدراسية لشهادة الماجستير في إدارة الأعمال :-

### الفصل الدراسي الأول :

الرمز / الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
35501	سياسات إدارية ونظم إقتصادية / E	2	إجتياز إختبار
38502	إدارة الموارد البشرية	2	إجتياز إختبار
38103	إدارة الإنتاج والعمليات	2	إجتياز إختبار
35504	أساليب التخطيط والرقابة المعاصرة	2	إجتياز إختبار
38505	الأساليب الكمية والإحصائية	2	إجتياز إختبار
38506	سمنار / 1	2	تقديم تقارير وأوراق عمل

### الفصل الدراسي الثاني :

الرمز / الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38107	الإدارة الإستراتيجية / E	2	إجتياز إختبار
38108	إدارة التسويق	2	إجتياز إختبار
38109	الإدارة المالية	2	إجتياز إختبار
38110	بحوث العمليات	2	إجتياز إختبار
38511	مناهج البحوث العلمية	2	إجتياز إختبار
38112	سمنار / 2	2	تقديم تقارير وأوراق عمل



## مقررات الفصول الدراسية لشهادة الدكتوراه في إدارة الأعمال :-

### الفصل الدراسي الأول :

الرمز / الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38601	سياسات ونظم إدارية / E	3	إجتياز إختبار
38602	تخطيط إستراتيجي ونظم الرقابة	3	إجتياز إختبار
38603	إستراتيجيات التمويل والإستثمار	2	إجتياز إختبار
38604	أساليب كمية في بحوث إدارة الأعمال	2	إجتياز إختبار
38605	مناهج البحوث العلمية والإدارية	2	تقديم تقارير وأوراق عمل

### الفصل الدراسي الثاني :

الرمز / الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38606	إستراتيجية الإنتاج والعمليات / E	3	إجتياز إختبار
38607	سياسات ونظم إقتصادية	3	إجتياز إختبار
38608	إستراتيجية الموارد البشرية	2	إجتياز إختبار
38609	إدارة المشتريات وعقود التجهيز	2	إجتياز إختبار
38610	سمنار/1	2	تقديم تقارير وأوراق عمل

### الفصل الدراسي الثالث :

الرمز / الكود	أسم المادة	عددالوحدات	المتطلبات
38611	الإستراتيجيات التنافسية / E	3	إجتياز إختبار
38612	إستراتيجيات التسويق الدولي	3	إجتياز إختبار
38613	إدارة الإستراتيجية للمشاريع	2	إجتياز إختبار
38614	العولمة وإقتصاديات الإدارة	2	إجتياز إختبار
38615	سمنار/ 2	2	تقديم تقارير وأوراق عمل